



RAPPORT ANNUEL 2022



SOMMAIRE

Avant-propos

1. Activités médicales
 - 1.1. Consultations et hospitalisations médicales
 - 1.2. Les activités du laboratoire
 - 1.3. Maternité
 - 1.4. Chirurgie générale
2. Programmes médicaux
 - Programme SIDA-CTA
 - Programme de lutte contre la tuberculose CDT
 - Programme de lutte contre la malnutrition CNTI
3. Autres activités de support
 - Pharmacie
 - Hygiène hospitalière
4. Administration et finances
 - 4.1. Personnel
 - 4.2. Les finances
5. Les investissements

Avant-propos



Cher -e-s ami -e- s de l'Hôpital de Petté,

En 2022 comme les années précédentes, nous avons inlassablement poursuivi nos activités en faveur des populations malgré le contexte mondial préoccupant : COVID-19, dégradation de la situation sécuritaire mondiale, hausse des prix des produits de première nécessité, faible pluviométrie, etc.

Grâce à l'engagement de tous, ces difficultés ne nous ont pas ébranlé. Nos activités sur le terrain ont été maintenues. Le renforcement de l'équipe médicale a été une réalité avec la finalisation du recrutement du chirurgien. Un médecin généraliste à compétences chirurgicales est venu renforcer cet effectif. De plus, nous avons engagé une sage-femme pour la maternité et un infirmier supérieur pour appuyer l'équipe de la chirurgie et du bloc opératoire.

Les programmes de santé mis en œuvre à l'hôpital ont été réorganisés pour une meilleure mise en œuvre de la politique sanitaire du gouvernement dans notre formation hospitalière. Les programmes de santé suivants sont fonctionnels et sont soutenus par le Ministère de la Santé pour la fourniture des médicaments et des réactifs : programme de prise en charge des personnes vivant avec le VIH-SIDA, programme de lutte contre la tuberculose, programme paludisme, programme de prise en charge des malnutris.

Après un processus de sélection rigoureux, notre hôpital a été accrédité pour le projet « chèque santé » et implémenté depuis août 2022. Ce projet soutient les soins donnés aux femmes enceintes et aux bébés après versement d'une petite somme d'argent représentant les frais d'acquisition du chèque. Ce projet a un impact potentiel sur la santé des bénéficiaires. Nous avons prévu l'évaluer au courant de l'année 2022 notamment la participation financière de l'Etat.

Nous ne perdons pas de vue que le bon fonctionnement de l'hôpital et de ces programmes de santé nécessite un cadre de travail confortable et des équipements de qualité. C'est dans cette

perspective que des investissements importants ont été réalisés. Nous voulons citer la construction de la clôture du camp des cadres pour améliorer la sécurité de nos personnels, la réfection du bloc administratif, la réparation de l'appareil GeneXpert utilisé pour la réalisation des tests de résistance à la rifampicine dans le cadre du traitement de la tuberculose et l'achat des lampadaires solaires autonomes pour des éclairages externes à l'hôpital.

Sur le plan énergétique, notre centrale solaire installée en 2019 nous donne satisfaction bien que la capacité de stockage soit insuffisante pour couvrir les nuits. Depuis sa mise en place, nous n'avons pas enregistré de panne matérielle majeure sur nos différents appareils et installations. Nous nous réjouissons aussi des dispositions prises par la Fondation pour renforcer notre autonomie énergétique en 2023.

Tout ce que nous faisons sur le terrain est rendu possible grâce à des équipements informatiques de qualités, des outils de gestions maison qui répondent avec souplesse à nos attentes et une gestion efficace et rigoureuse des ressources. Sans oublier cette dynamique équipe qui œuvre de manière coordonnée et animée pour la réalisation de toutes ces activités. L'implication de ces professionnels et leur adhésion aux valeurs de l'hôpital nous permettent de continuer notre travail sur le terrain au bénéfice des populations.

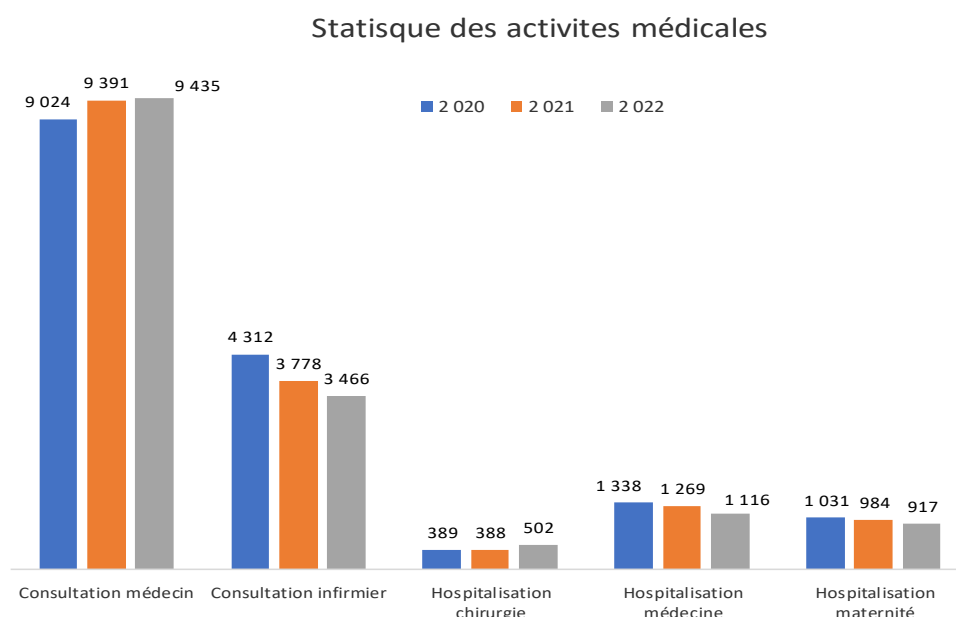
Les difficultés ne manquent pas. Nous ne pouvons que nous alarmer du contexte chaque jour plus compliqué. Chaque année est unique. L'année 2023 le sera sans doute. Il faudra l'affronter.

Nous ne baissons pas les bras. Car nous savons que nous sommes ensemble !

TALAKA Zakarine, directeur

1. Activités médicales

1.1. Consultations médicales et hospitalisations



Nous avons reçu 12 901 patients en consultation en 2022. Soit 9 435 patients reçus par les médecins et 3 466 patients vus par les infirmiers. Les consultations médecins sont relativement stables sur les années 2021 et 2022.

Les consultations infirmiers en revanche, sont en baisses. Cette baisse trouve son explication avec la mise en œuvre du projet chèque santé à l'Hôpital de Petté qui recommande que les activités de CPN (consultation prénatale) soient menées par les centres de santé situés à la périphérie de l'hôpital. Le projet chèque santé prend en charge les maladies de la femme enceinte et du nouveau-né jusqu'à 42 jours après la naissance. Moyennant le versement par les concernés d'une petite contrepartie en début de la prise en charge. Ce projet a un impact potentiel sur la santé de la femme et des bébés.

Les hospitalisations sont de 2 535 en 2022 légèrement en baisse de 4% par rapport à l'année 2021 (total des hospitalisations en 2021 : 2 641). Nous avons enregistré 502 entrées en chirurgie, 1 116 en médecine et 917 en maternité. Les entrées en chirurgies sont en hausses comparativement aux deux dernières années : passant de 389 en 2020 à 388 en 2021 et 502 en 2022.

Les décès

Année	Total
2022	87
2021	83

Nous avons enregistré 87 cas de décès dans la formation sanitaire en 2022 soit une augmentation de 4 décès par rapport à l'année 2021.

Diagnostic	2022
Anémie	8
Césariennes	1
Chirurgie	11
Diabète	2
Infections	34
Morsure serpent	3
Naissances vivantes	1
Paludisme	9
Pneumonie	1
Pré éclampsie/éclampsie	1
Salmonellose	4
Septicémie	9
Traumatisme	1
Trouble métabolique	2

La principale cause de décès est l'infection avec 34 décès enregistrés. Elle est suivie des décès de la chirurgie qui enregistre 11 cas en 2022.

1.2. Les activités du laboratoire

Les activités générales

Les examens	2022		2021	
	Réalisé	Confirmé	Réalisé	Confirmé
Test pour la recherche du paludisme (hors enfants moins de 5 ans)	2 986	874 (29,26%)	2 631	825
Test recherche paludisme enfants de moins de 5 ans	623	320 (51,36%)	548	
Test de dépistage du VIH (hors femmes enceintes)	3 104	136 (4,38%)	3 865	134
Test HIV CPN	1 217	3 (0,25%)	703	
Test de dépistage de l'hépatite B	639	47 (7,36%)	681	51
Test de dépistage de l'hépatite C	509	15 (2,95%)	648	9
Test de dépistage de la tuberculose	212	110 (51,89%)	476	73
Test typhoïde / recherche des Salmonelloses	1 817	1 559 (85,80%)	1 938	1 882
Transfusion sanguine : poche transfusée	242		283	//
Numération formule sanguine	2 249		2 477	//

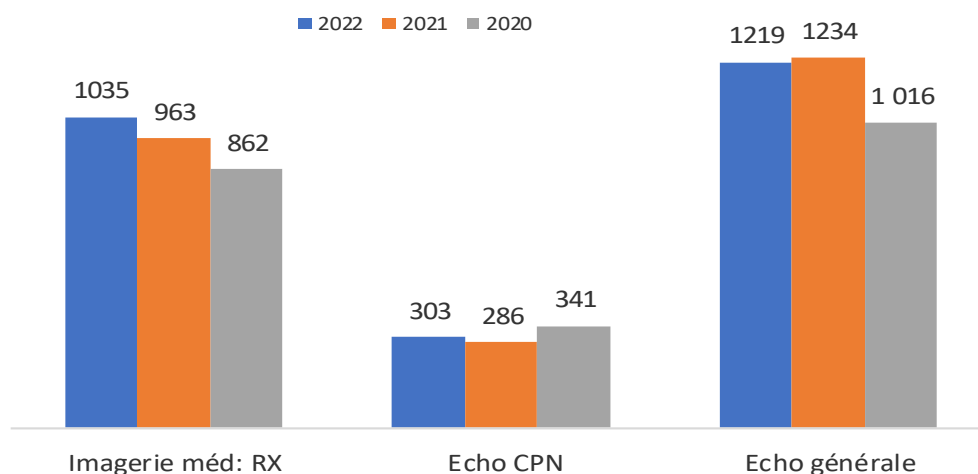
Les activités du laboratoire sont présentées dans le tableau ci-dessus. Nous avons réalisé 2 986 tests de recherche du paludisme chez les adultes en 2022 contre 2 631 tests en 2021. Soit une augmentation de 13,49%. Les tests de recherche du paludisme chez les enfants de moins de 5 ans sont passé 548 tests en 2021 à 623 tests en 2022, soit une augmentation de 13,69%. Nous avons introduit le test de goutte épaisse qui permet de mieux mettre en évidence le plasmodium responsable de la maladie afin d'adapter les traitements.

Le programme paludisme fournit les intrants pour la réalisation des tests rapides et les traitements. La prise en charge du paludisme reste gratuite chez les enfants de moins de 5 ans conformément aux recommandations du programme national de lutte contre le paludisme (PNLP).

3 104 tests de dépistage du VIH réalisés en 2022 avec 136 cas positif et mis sous traitement antirétroviraux contre 3 865 en 2021. Soit une baisse de 19,68% du nombre total des dépistages en 2022 par rapport à 2021. Nous pouvons expliquer cela par le passage du

dépistage systématique au dépistage ciblé sur recommandation du Comité National de Lutte

Imagerie médicale



contre le SIDA.

Nous avons réalisé 1 817 analyses biochimiques pour la recherche de la salmonellose et 1559 ont été confirmé et pris en charge.

Les données sur la transfusion sanguine nous indiquent 242 poches de sang transfusées en 2022. Compte tenu de l'importance de cette activité dans la prise en charge des patients et du volume des transfusions que nous avons, un projet de création banque de sang est en cours. Nous avons bénéficié d'une dotation en équipements pour ce projet du Programme des Nations Unies pour la Population (UNFPA).

Notre appareil de numération n'a pas connu de panne durant toute l'année 2022. Nous avons réalisé 2 249 tests formule sanguine pour les patients. Soit une baisse de 9,2% par rapport à l'année 2021.

Nous aurons besoin pour notre travail au laboratoire, de remplacer certains équipements qui présentant des défaillances. Notamment notre appareil de biochimie et notre microscope.

L'imagerie médicale

Chiffres clés 2022 : Echographie confondue : 1 522

Radiologie : 1 035

Nous avons enregistré 2 557 passages en imagerie médicale en 2022 dont 1 035 films de radiologie et 1 522 échographies (303 échographies CPN) réalisés.

Aucune panne enregistrée sur les appareils durant toute l'année 2022.

Le Laboratoire de biologie moléculaire

Le laboratoire de biologie moléculaire pour l'année 2022 n'a pu travailler que 7 mois sur 12. Ceci du fait des ruptures de stock des intrants de la charge virale survenues durant l'année. En effet le comité national de la lutte contre le SIDA (CNLS), cellule chargée de coordination de l'approvisionnement des intrants de charge virale VIH au Cameroun a connu des difficultés dans l'acquisition de ces intrants.

Le laboratoire a également été enrôlé dans le processus d'accréditation de l'examen de charge virale soutenus par le partenaire GHSS qui assure la formation progressive du personnel sur le système de management de la qualité.

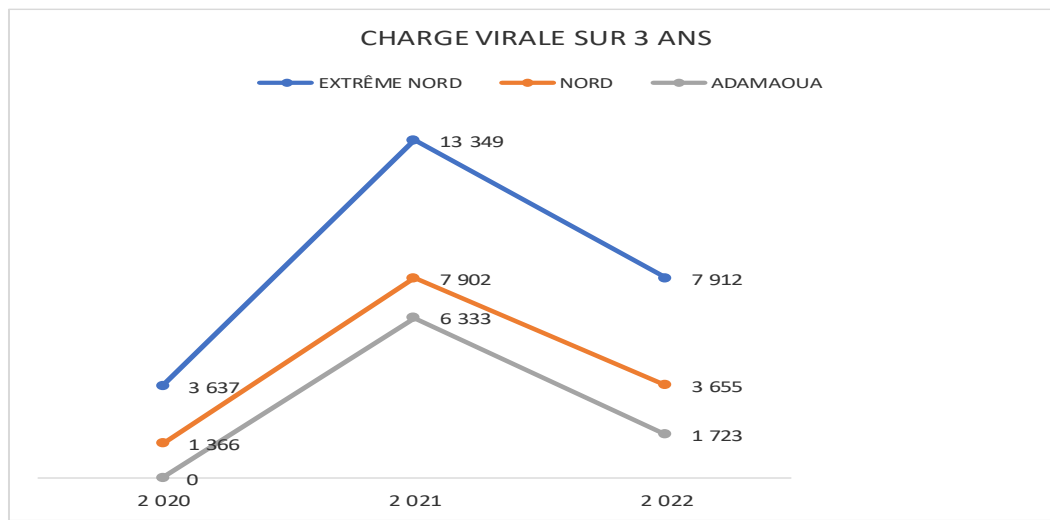
Pour les réactifs et intrants de biologie moléculaire, nous avons reçu trois approvisionnements planifiés pour un total de **22 164** tests reçus :

	<i>Stock au début de l'année</i>	<i>Janvier</i>	<i>Mai</i>	<i>Octobre</i>	<i>Décembre</i>	<i>Total</i>
<i>Nombre de tests reçus</i>	0	7 470	4 464	0	10 230	22 164

Nous avons analysé **14 028** échantillons et environs **13 641** ont produit des résultats que nous avons fait parvenir au niveau des formations sanitaires via le partenaire ICAP. La différence correspond aux échecs, aux renvois des échantillons non conformes et à un backup de de **6 251** échantillons disponible en attente d'analyse en fin d'année.

Région de provenance des échantillons	Nombre de patient testé	Nombre de patient avec suppression	Nombre de patient sans suppression
Extrême Nord	7 738	6 977	761
Nord	3 905	3 548	357
Adamaoua	1 998	1 809	189
Total	13 641	12 308	1 305

Not
ons
que
nou
s
som
mes
le



seul laboratoire de référence avec une forte capacité d'analyse des échantillons dans le septentrion. Nous analysons les échantillons venant des trois régions septentrionales : Extrême nord, Nord et Adamaoua.

Nous avons effectué moins d'analyses en 2022. Comme nous l'avons relevé plus haut les ruptures des intrants de charge virale et le faible approvisionnement du laboratoire de Petté qui s'occupe de trois régions sont explicatifs.

1.3. La maternité

Activités	2022	2021	2020
Accouchements	440	344	384
Césarienne	27	30	24
Accouchements femmes séropositives	8	12	12
Décès maternel	5	04	2
CPN confondus	1 217	1 449	1 471
Mort-né (mort fœtale in utéro, prématurés etc.)	29	23	18
Grossesse gémellaire	//	12	9
Prématurés	33	31	42
Eclampsie	6	0	2
Hémorragie	45		

Nous avons reçu 440 femmes en accouchement en 2022 contre 344 en 2021. Parmi ces femmes, 8 sont séropositives et ont bénéficié de la PTME, 27 ont subi une césarienne, 29 mort-nés et 33 accouchements prématurés. Nous déplorons 5 décès maternels. Des audits de ces décès ont été réalisés et des recommandations ont été formulées pour améliorer l'accompagnement des femmes enceintes.

Nous avons reçu 1 217 femmes en consultation prénatale en 2022 contre 1 449 en 2021. Soit une baisse de 232 (16,01%). Notons ici qu'avec la mise en œuvre du projet « chèque santé », les consultations prénatales sont faites dans les centres de santé intégré situés en périphérie de l'hôpital.

1.4. La chirurgie générale

		2022	2021	2020
Gynécologie- Obstétrique	Fistules vésico-vaginale	2	1	1
	Curetage	0	2	3
	Cancer du sein Patey	3	3	2
	Hystérectomie subtotale	3	2	4
	Hystérectomie totale	3	4	4
	Masses annexielles	0	1	1
	Prolapsus utérin	0	0	0
	Grossesse extra-utérine	2	2	3
	Stérilisation	0	0	0
	Divers gynéco	6	8	4
	Césarienne	27	30	24
	Extraction mort in utero	0	0	1
Urologie	Prostate	32	25	33
	Urétrotomie	0	0	0
	Hydrocèle	6	6	3
	Lithiase rénale	2	0	0
	Lithiase vésicale	10	15	12
	Cystotomie	2	3	2
	Sondages	1	0	0
	Cancer verge	0	0	0
	Coffey	0	0	0
	Urétroplastie	0	0	0
	Circoncision	26	4	4
Chirurgie abdominale	Hernies	50	14	20
	Hernies étranglées, occlusion	3	1	2
	Laparotomies diverses	36	24	21
	Cure éventration	0	0	0
	Appendicite	25	17	24
	Pathologie anale	1	1	2
Ophtalmologie	Cataractes	0	9	0
	Entropion trichiasis	0	0	0
	Iridectomie optique	0	0	0
	Enucléation, exentération	0	0	0
	Divers ophtalmo	0	0	0
ORL - Maxillo-facial	Noma	0	0	0
	Fente labiale	0	0	0
	Plastie lèvre (Ca. Cicatrice)	0	0	0
	Opérations majeurs (sinus, pharyngx)	0	0	0
	Goitre	0	0	0
	Plastie, greffes	0	0	0
	Chir.osseux maxill. (blocage, fract.)	0	0	0
	Extr. Dentaires avec curages osseux	0	0	0
	Fistule Larynx	0	0	0
	Masse joue	0	0	0
	Tympanoplastie	0	0	0

	Bec de lièvre	0	0	0
	Améloblastome	0	0	0
	Divers, corps étranger	1	0	1
Divers	Amputations	2	1	1
	Cure séquestre ostéomyélite	2	1	2
	Fracture, luxation	1	0	1
	Grefe de peau	0	0	1
	Sutures diverses	22	15	6
	Tumeurs, kystes, biopsies	7	1	5
	Orthopédie	0	0	0
	Colostomie	0	0	0
	Drainages divers	2	0	1
Total Interventions		274	190	188
	chir majeure	226	171	178
	chir mineure	48	19	10

Nous avons réalisé 274 interventions chirurgicales dont 226 actes majeurs. L'activité chirurgicale est en hausse en 2022 de 44,21% par rapport aux année 2021 (avec 190 interventions) et de 45,74% 2020 (avec 188 interventions). Cette hausse s'explique par la présence en permanence d'un chirurgien compétent et rassurante pour les patients.

Nous nous attendons à une augmentation des activités chirurgicales dans les années à venir avec cette présence rassurante d'un chirurgien et la mise en œuvre du projet « chèque santé ». En effet, dans le cadre du projet « chèque santé » notre hôpital joue le rôle d'hôpital de référence dans le District de Santé de Petté. Tous les cas de complications obstétricales et de césariennes nous sont référés.

2. Les programmes médicaux

Programme VIH/SIDA – centre de traitement agréé (CTA)

Sous la supervision du Comité nationale de lutte contre le VIH Sida (CNLS) en appui avec le partenaire ICAP, les activités de lutte contre le VIH dans le district de santé de Petté ont été marquées par l'intensification du dépistage volontaire à l'hôpital ainsi que dans la communauté afin de retrouver le plus grand nombre de cas positif ; l'accentuation de la lutte contre la stigmatisation et la discrimination ; la dispensation communautaire des ARV pour les patients stables afin de promouvoir l'adhésion au traitement et de renforcer la rétention des personnes sous traitement. Toutes ces mesures ont permis de réduire considérablement les cas d'échec thérapeutique et de résistance au virus.

❖ Dépistage HIV

Concernant le dépistage du VIH au cours de l'année 2022 plusieurs activités ont été réalisées : le dépistage communautaire ; le dépistage des différents partenaires sexuel des patients sous traitement et ceux nouvellement dépisté positif ainsi que les membres de leurs familles et l'auto-test. Sur 4 807 tests réalisés nous avons enregistré 136 cas positifs. Les patients dépistés positifs proches de notre centre ont été directement mis sous traitement par contre ceux éloignés sont transférés dans les sites de prise en charge le plus proche de leur domicile en tenant compte de leur choix.

❖ Prévention de la transmission mère- enfant (PTME)

Dans le cadre de la PTME, lors des consultations prénatales toutes les femmes sont sensibilisées sur l'utilité de la réalisation du test de dépistage VIH ainsi que la prévention de la transmission du virus de la mère à l'enfant. Toutes femmes reçues en consultation prénatale et en salle d'accouchement ont bénéficié du test de dépistage VIH. Nous avons diagnostiqué trois (03) cas positifs qui ont été immédiatement mis sous traitement ARV. Concernant le test de PCR réalisé chez les enfants nés des mères séropositives sur 29 PCR1 et PCR2 effectués nous n'avons pas eu de cas positif au cours de l'année 2022.

❖ Suivi thérapeutique

Au cours de l'année la charge active des personnes vivant avec le VIH a varié de janvier en décembre entre 1 073 et 1 118 patients sous trithérapie. Nous avons enregistré 136 nouveaux patients mis sous traitement et nous déplorons 30 décès.

Dans le cadre de la prévention de la tuberculose les anciens et les nouveaux patients bénéficient d'un traitement préventif de 6mois à l'isoniazide 100 ou 300mg. La réalisation de la charge virale selon les directives nationales facilite le bon suivi des patients.

A la fin d'année 2022, 1 118 patients sont sous trithérapie répartis comme suit :

1 055 patients sous protocoles première ligne		63 patients sous protocole deuxième ligne	
Abacavir+lamivudine+doutégravir	20	Ténofovir+lamivudineAtazanavir/ritonavir	63
Ténofovir+lamivudine+Efavirenz	270		
Ténofovir+lamivudine+dolutégravir	765		

Au cours l'année, sous la supervision du comité national de lutte contre le VIH et certains partenaires, le CTA a été régulièrement approvisionné sur site en antirétroviraux, test de dépistage VIH et autres intrants entrant dans la prise en charge du VHI. Au cours de l'année 2023 nous allons continuer lors des différentes activités du CTA à multiplier les stratégies afin d'atteindre l'objectif 95 -95 -95 de l'ONUSIDA d'ici 2030.

Programme de lutte contre la malnutrition – CNTI

Chiffres clés de la malnutrition en 2022			
Sexe	Admissions	Sorties guéris	Décès
Féminin	26	24	2
Masculin	19	19	0
Total	45	43	2

Nous avons enregistré 45 cas de malnutris sévères au CNTI et pris en charge. 43 malnutris sont sortis guéris et ont rejoint leurs familles respectives. Nous déplorons malheureusement 2 décès.

Programme de lutte contre la tuberculose – CDT

Chiffres clés 2022	Admissions	110
	Coinfections TB-VIH	8
	Sorties guéris	76
	Décès	01

Le CDT (Centre de Diagnostics et Traitements de la tuberculose) a enregistré 110 cas de tuberculose diagnostiqué et 8 présente une coïnfection au VIH. 76 patients sont sortis guéris. Nous avons enregistré un cas de décès.

Les points majeurs ayant marqué la prise en charge des patients tuberculeux :

- Transfer des patients tuberculeux vers les centres de traitement les plus proches de leurs domiciles ;
- Rupture des traitements pendant près d'un mois dans toute la région ;
- Huit nouveaux centres de traitement de la tuberculose sont créés dans la région. Dont un centre de traitement des tuberculeux dans le district de santé de Petté précisément au Centre de Santé Intégré de Fadaré. Ce nouveau centre n'est pas encore opérationnel ;
- Utilisation des tests GeneXpert pour les patients à risque (les enfants de moins de 5 ans, les femmes enceintes, les immunodéprimés, les prisonniers et les détenus) ;
- Gratuité de la prise en charge des patients tuberculeux.

Les points à améliorer :

- Recherche active des cas de tuberculose à l'hôpital ;
- Accroître le dépistage chez les enfants de moins de 5 ans.

3. Autres activités de support

Pharmacie

La pharmacie assure les achats, la gestion du stock et la distribution des produits pharmaceutiques. Ce service est placé sous la responsabilité du Directeur assisté par un pharmacien affecté par l'Etat et un commis de pharmacie en charge de la dispensation.

La pharmacie est structurée en deux unités : l'unité pharmacie centrale et l'unité de dispensation. L'unité centrale gère le stock des produits pharmaceutiques. L'unité de dispensation sert pour la distribution au quotidien des produits pharmaceutiques prescrits aux patients. L'approvisionnement de l'unité de dispensation s'effectue deux fois par semaine : mardi et vendredi.

Les commandes chez les fournisseurs sont passées trimestriellement sauf en cas d'urgence. Nous n'avons pas enregistré de ruptures majeures et la pharmacie a toujours trouvé des alternatives pour garantir la continuité des soins.

En 2022, la pharmacie centrale a participé activement dans la campagne de vaccination contre la COVID-19, les dépistages du VIH-SIDA et la gestion des intrants de la charge virale.

Chiffres clés de la pharmacie en 2022

Désignation	Commandes traitées	Volume des achats (FCFA)
Médicaments	08	41 249 330
Dispositifs médicaux	10	6 064 880
Consommables de diagnostics	09	8 366 015
Total	27	55 680 225

Hygiène hospitalière

L'hygiène hospitalière est importante pour la prévention des infections associés aux soins et la diffusion des bactéries. Nous avons les activités de stérilisation et l'incinérateur.

Les activités de stérilisation marchent très bien. Nous avons deux stérilisateur et un autoclave à vapeur. Ces équipements nous permettent d'avoir des linges et matériels stériles pour des

opérations sans risques. Les procédures de stérilisation ont été mis à jour. Et nous avons procédé à la formation des infirmiers pour la manipulation de ces installations.

L'incinérateur est fonctionnel et aide dans l'élimination des déchets.

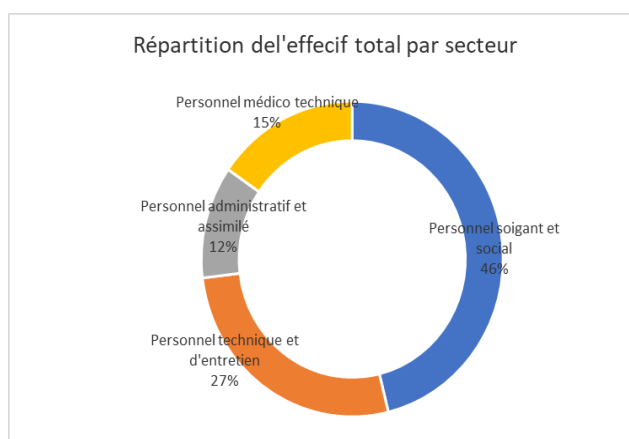
4. Administration et finances

4.1. Le personnel

Répartition du personnel par domaine	Nombre
Personnel soignant et social	24
Personnel technique et d'entretien	14
Personnel administratif et assimilé	6
Personnel médico technique	8

Nous avons passé l'année 2022 avec une équipe de 52 personnels. Notre équipe est constituée à 46% du personnel soignant et social et à 27% du personnel technique et d'entretien. Le personnel médico technique constitué essentiellement des techniciens de laboratoire et des biologistes médicaux constituent 15% de l'effectif. Ces effectifs nous permettent juste d'assurer des roulements à l'hôpital.

Nous soutenons la scolarité de 3 jeunes originaires de Petté dans les écoles de formation des techniciens de laboratoire et des sage-femmes. Ils travailleront à Petté après leur formation.



Chiffres clés :

Nombre de collaborateurs en début d'année 2022	Nombre de recrutements	Nombre de départs	Nombre de collaborateurs en fin d'année
50	02	00	52

4.2. Les finances

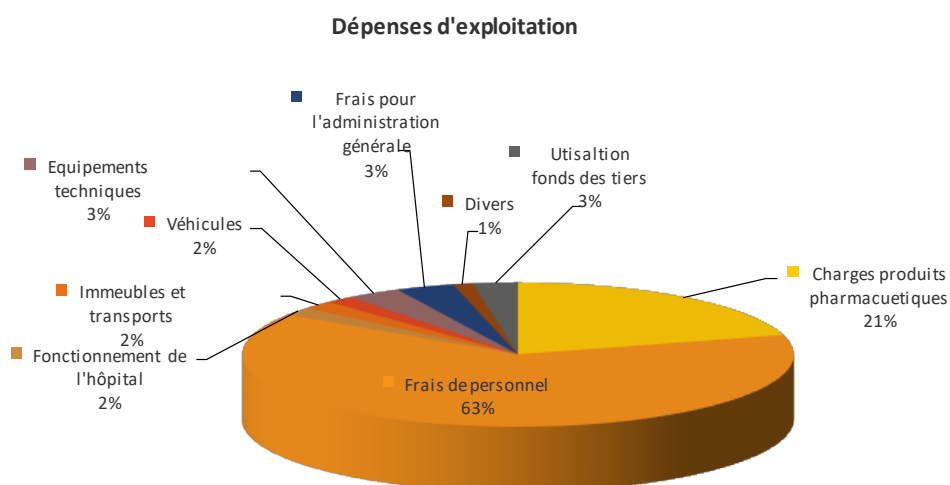
Les dépenses d'exploitation :

Les dépenses en personnel représentent tous les frais liés au traitement du personnel. Ces dépenses représentent 63,60% du total des dépenses. Ils sont en hausse de 9,11% en 2022 par rapport à 2021. Nous avons dû engager et prendre en charge un médecin généraliste à compétences chirurgicales pour remplacer Dr Anne-Soudanaise médecin fonctionnaire qui a été affecté dans une autre formation sanitaire.

Les charges des produits pharmaceutiques s'élèvent à 56 899 225 et représentent 21% des dépenses. Elles sont constituées des achats des médicaments et autres produits de pharmacie. L'achat des produits pharmaceutique restent relativement stable sur les deux années (2022 et

Charges/dépenses d'exploitation	2 022	2 021	Variation (2022-2021)	
Charges produits pharmaceutiques	56 899 225	56 734 574	164 651	0,29%
Frais de personnel	174 960 898	160 356 483	14 604 415	9,11%
Fonctionnement de l'hôpital	4 955 450	4 261 900	693 550	16,27%
Immeubles et transports	5 122 125	5 856 850	-734 725	-12,54%
Véhicules	4 543 496	5 542 111	-998 615	-18,02%
Equipements techniques	8 719 473	7 932 850	786 623	9,92%
Frais pour l'administration générale	9 437 500	9 109 383	328 117	3,60%
Divers	3 155 540	7 828 275	-4 672 735	-59,69%
Utilisation fonds des tiers	7 300 450	24 384 590	-17 084 140	-70,06%
Total charges d'exploitation	275 094 157	282 007 016	-6 912 859	-2,45%

2021)



L'utilisation des fonds des tiers qui comprend les dépenses effectuées pour le fonctionnement du laboratoire de biologie moléculaire et le fonctionnement du projet PBF est en baisse de 70,06% en 2022 comparativement à l'année 2021. Ces dépenses représentent 3% du total des dépenses effectuées en 2022. Nous n'avons pas réalisé de gros investissement au laboratoire de biologie moléculaire en 2022 comparativement à 2021. Ce qui pourrait expliquer cette baisse.

Les dépenses diverses sont en baisse en 2022 de 59,69% par rapport à l'année 2021 et représente 1% de la dépense totale en 2022. Nous expliquons cette baisse par le fait que nous avons dû engager en 2021 des dépenses spéciales pour acheter des produits alimentaires et des matériels d'hygiène aux déplacés internes suite au conflit en les communautés Musgum et Arabe Choa. Ces dépenses ne figurent plus en 2022.

Les produits d'exploitation

Pour ce qui est des produits d'exploitation, les rentrées de fonds issus des paiements des soins par les patients sont en hausse en 2022 comparativement à l'année 2021 :

- La révision des tarifs de certains actes de soins à l'hôpital
- La hausse des activités en chirurgie

Nous n'avons pas reçu de subvention du gouvernement du Cameroun en 2022. Cette subvention a été annulé et aucune explication ne nous a été donnée.

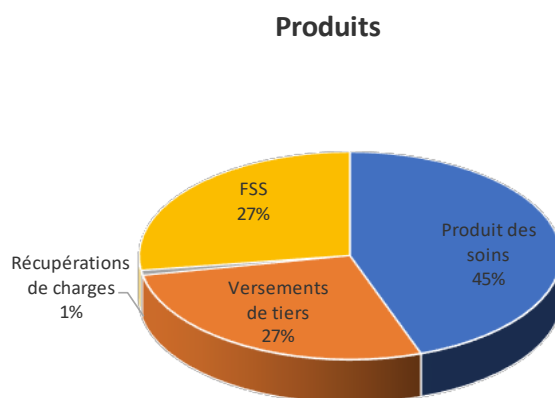
Les versements des tiers sont en hausse en 2022. Ils sont constitués :

- Des paiements des reliquats des années 2021 du programme SIDA dans le cadre de la réalisation de la charge virale ;
- Des paiements des subsides PBF
- Des remboursements des frais de traitements des tuberculeux.

Produits	2022	2021	Variation (2022-2021)
Produit des soins	154 907 505	151 835 705	3 071 800
Subvention et dons spéciaux réguliers	0	6 370 877	-6 370 877
Versements de tiers	95 289 796	44 244 976	51 044 820
Récupérations de charges	2 681 535	4 285 752	-1 604 217
Total produits d'exploitation	252 878 836	206 737 310	46 141 526

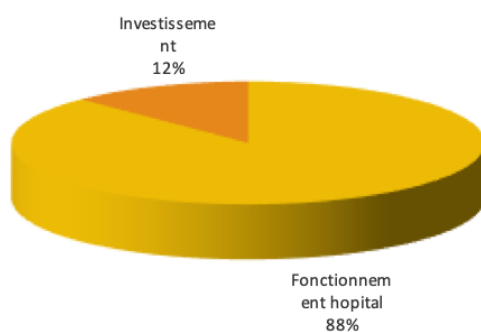
Résultat d'exploitation	-22 215 321	-75 269 706
--------------------------------	--------------------	--------------------

Les fonds utilisés en 2022 proviennent essentiellement des paiements des patients reçus à l'hôpital pour 45%, des versements des tiers pour 27% et des Avances de participation FSS pour 27%



Utilisation des fonds

Les fonds mobilisés ont servi à financer les dépenses de fonctionnement pour 88% et les dépenses d'investissement de l'hôpital pour 12%.



Les investissements réalisés

Plusieurs investissements ont été réalisés en 2022. Nous avons investi 39 175 449 FCFA dans les bâtiments et équipements médicaux.

N°	Investissement	Commentaires
1	Construction reste clôture camp cadres	Construction de la clôture, nouveau boukarou et une salle de master mix au laboratoire de biologie moléculaire
2	Réfection Bloc administratif	Travaux de réfection de la toiture du bloc administratif.
3	Entretien triennal camp des cadres	L'entretien des bâtiments suit un plan triennal. Pour l'année 2022, nous avons entretenu les logements de cadres. Les travaux menés : rafraîchissement des murs, remplacer les plafonds et bois pourris, changer les tôles et revoir l'étanchéité.
4	Centrifugeuse	Achat une centrifugeuse et réparation appareil GeneXpert
5	Centrale solaire : panneaux, batteries, autres	Des lampes solaires autonome ont été achetées pour l'éclairage externe. Le processus va continuer en 2023.

Quelques images des différents investissements :

1. Réfection bloc administratif

Avant



Après

